

Summering av Seminarium 190206

Kategoristyrning och inköpsanalys

- Kategoristyrning – ett effektivt och modernt arbetssätt för inköpsorganisationen
- Spend by Exitia

Carlolof Borgudd | Advince

2019-02-28

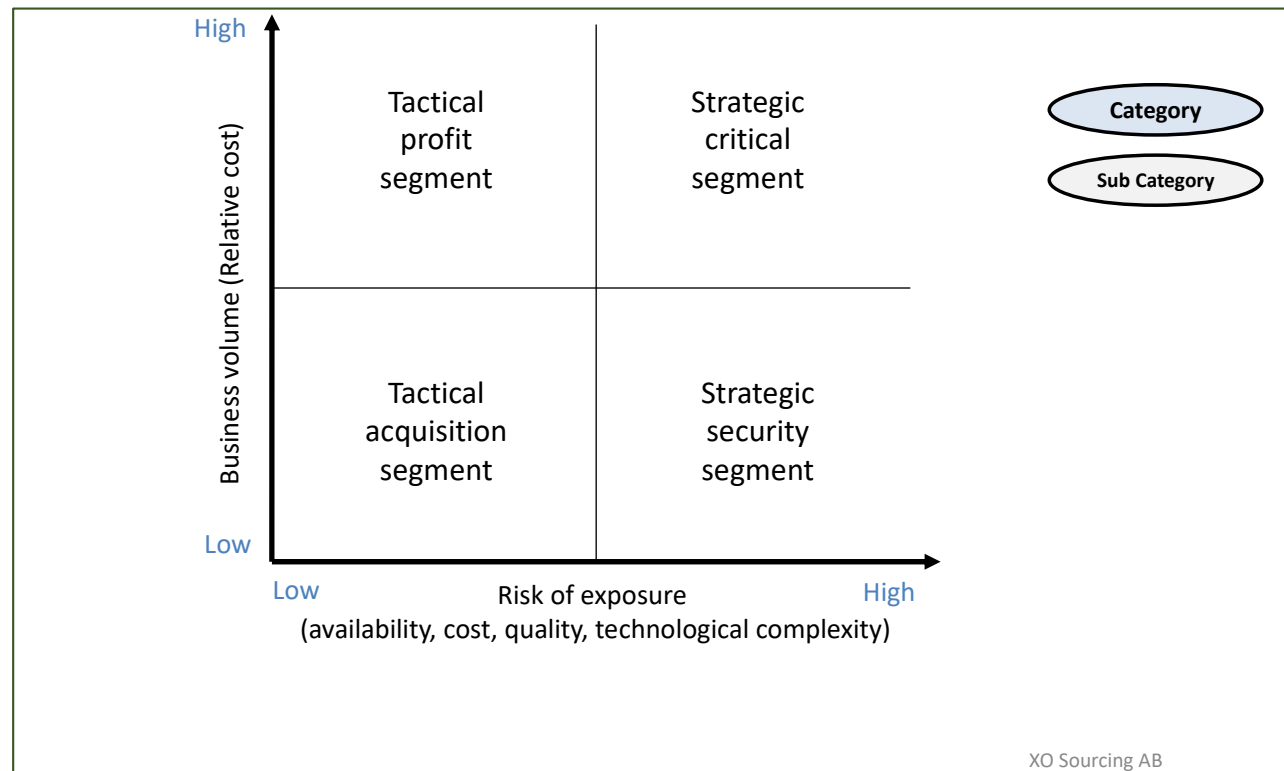
Varför kategoristyrning?

- Samla volymer
 - Internt (+ Externt)
- Samla kunskap
 - Marknaden och faktorer som styr marknaden
 - Intern kompetens samlas
- Strategi
 - Adderar värde > organisationens strategi och mål
 - Guidar/styr inköpsbeslut/upphandlingar och inköpsarbetet med leverantörer

XO Sourcing AB

Ger snabb effekt i verksamheten och kopplar inköpsorganisationen till kärnverksamheten.

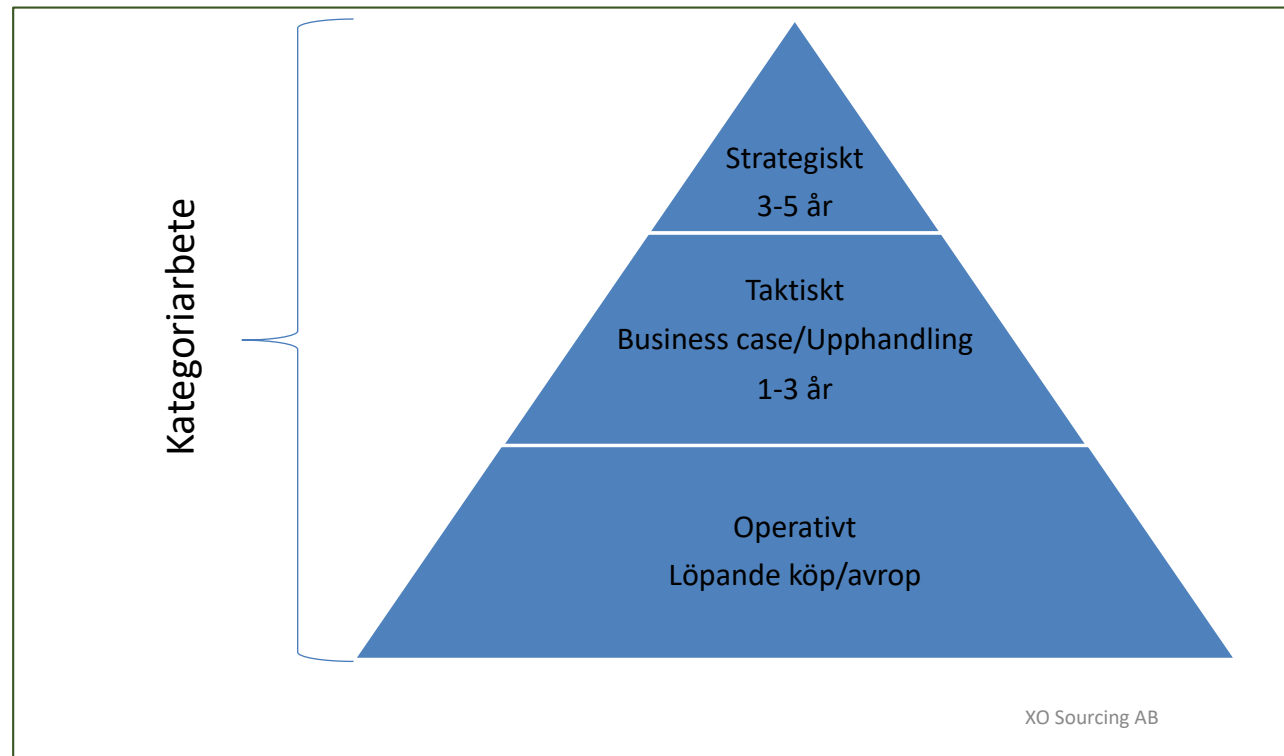
Analysera inköpsportföljen



Sorterar in leverantörer i rätt prioritet för att fokusera resurser på rätt upphandling

XO Sourcing AB

Inköpsaffärsstyrning



En modell för
strategisk
inköpsstyrning

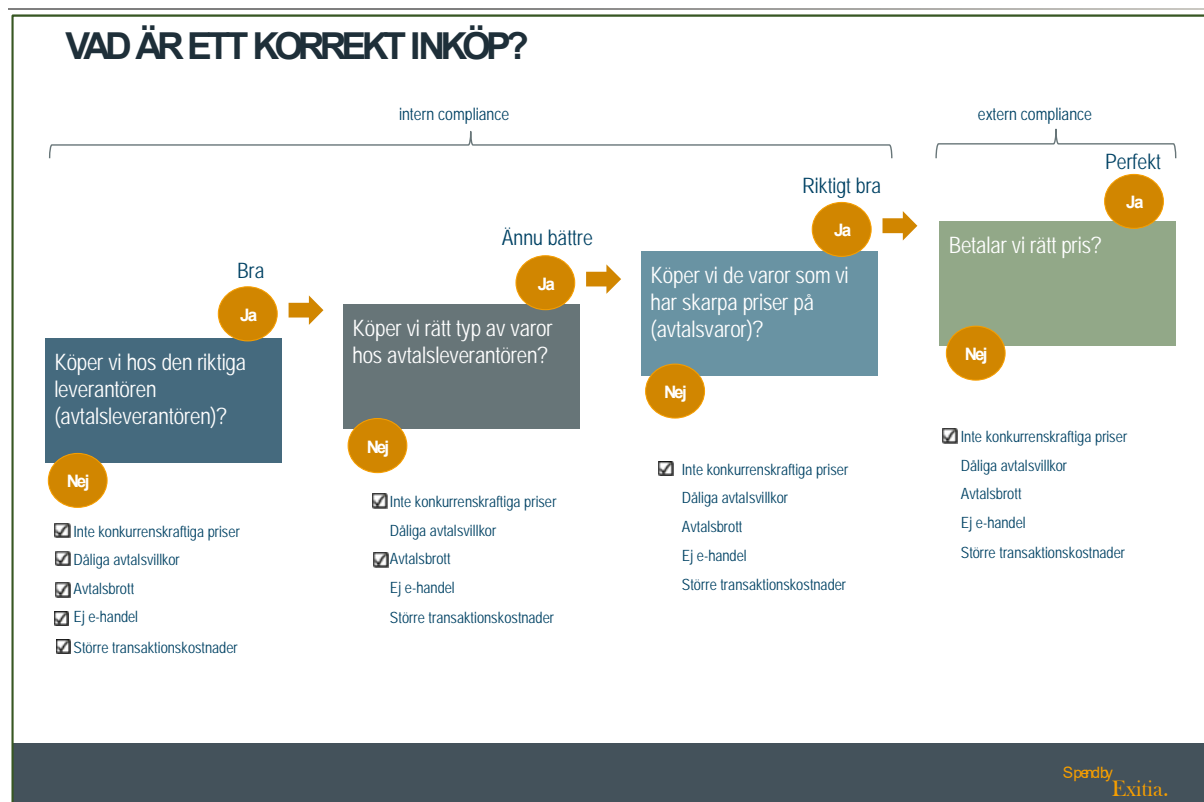
Summering

- Kategori arbetet ska baseras på företagets strategi och addera värde samt ge kostnadssänkningar
- Se till att datakvalitet finns och utvecklas för att stötta transparent och hållbart kategoriarbete
- Använd utvalda huvudleverantörer till utvecklingsprojekt som stöttar företagets strategi
- Fragmenterat till gemensam strategi tar tid – prioritera de kategorier, som snabbt ger resultat
- Sälja kategoriarbetet och revidera kategoristrategierna i rätta forum
- Visa på den riskminimering som kategoriarbetet ger

XO Sourcing AB

Att göra rätt från början spar tid och resurser.

Inköpsanalys på detaljnivå genererar bättre affärer



1. Metoden Inköpsanalys visar utfall på olika nivåer i organisationen:
 - Rätt leverantör?
 - Rätt vara/tjänst?
 - Prisförhandlad tjänst eller vara?
 - Rätt pris enligt avtal?
2. Ett stöd tydliggöra effekterna av inköpsarbetet och stöd för en ökad avtalstrohet
3. Simuleringsmöjligheter som kan visa effekten av "mer korrekta inköp" per leverantör kopplat till t ex organisations-enhet, inköpare /avropare
4. Ett underlag för prioritering av inköpsorganisationens förändringsresa

The Advince logo, featuring the word "advince" in a red, serif font. The letter 'v' is stylized with a large, decorative flourish that extends upwards and to the right.

Advince

Advince Group AB
Sankt Eriksgatan 63B
112 34 Stockholm

carlolof.borgudd@advince.se
www.advince.se